

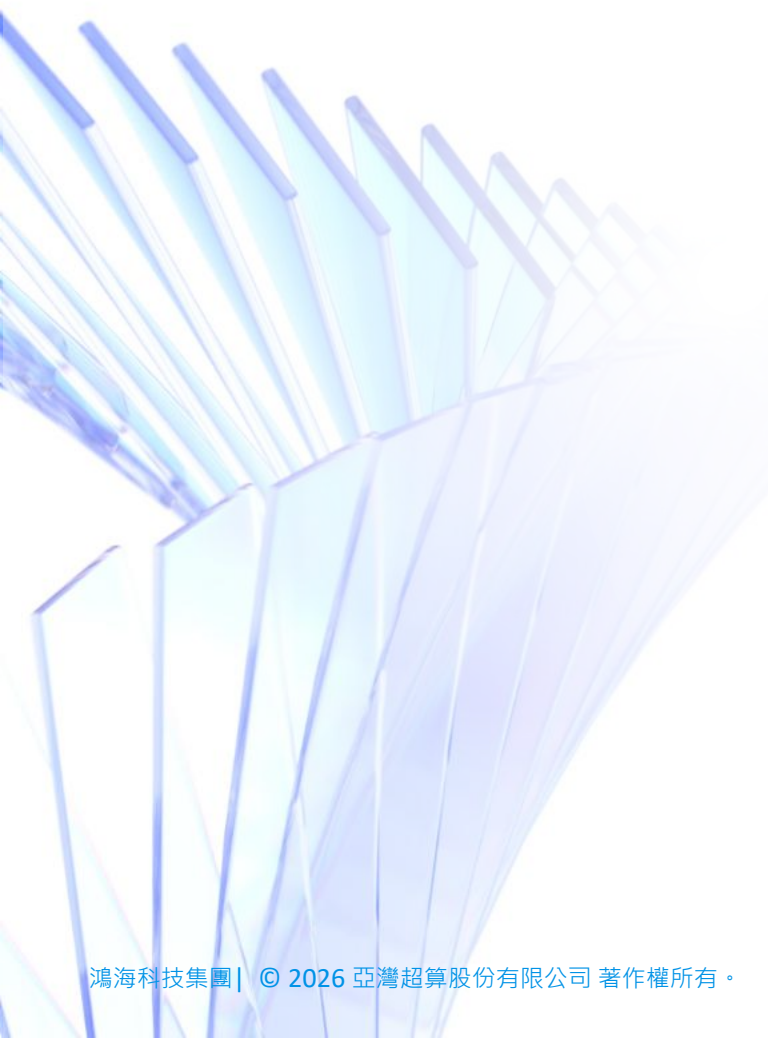


# 公司簡介

AI 賦能 智勝未來

執行長 | Neo Yao 姚延宗

2026-04-08

- 
1. 核心願景
  2. Mars 火星計劃
  3. 模組化服務願景
  4. 策略夥伴協作
  5. 五大支柱藍圖
  6. 地域分佈
  7. 產業轉型升級的責任
  8. 成本效率與工程管理
  9. 基礎設施即競爭力
  10. 投資與財務

# 核心願景

## 賦能亞洲 AI 未來

從台灣出發，打造主權 AI 完整價值鏈，賦能亞洲 AI 生態系發展。

# 核心願景

## 賦能亞洲 AI 未來

### 成本優勢

整合鴻海製造、設計及供應鏈資源，  
確保硬體成本最佳化

### 快速部署

掌握關鍵資源，通過應用層至基礎設施層垂  
直整合，以端到端形式快速部署AIDC集群

### 應用產品資源整合

填補運算資源到AI落地的鴻溝，縮短算力到  
實際商業價值的轉化時間

# Mars 火星計劃

史無前例的投資計畫及跨價值鏈合作，從運算資源、供應鏈、運算資源運維到AI應用整合，提供客戶彈性且務實之AI數位轉型方案，縮短算力→模型→應用→產值的轉換時間。

**US\$ 5.5B**

投資規模

**100MW**

能源容量

**跨價值鏈整合**

GPU x 供應鏈 x 運算資源運維  
x 模型應用

# 模組化服務願景

我們的目標很明確，那就是建立一套快速、好用、成本最佳的AI解決方案。



## 落地

產值轉換時間的關鍵



## 營運

算力產出效率的關鍵

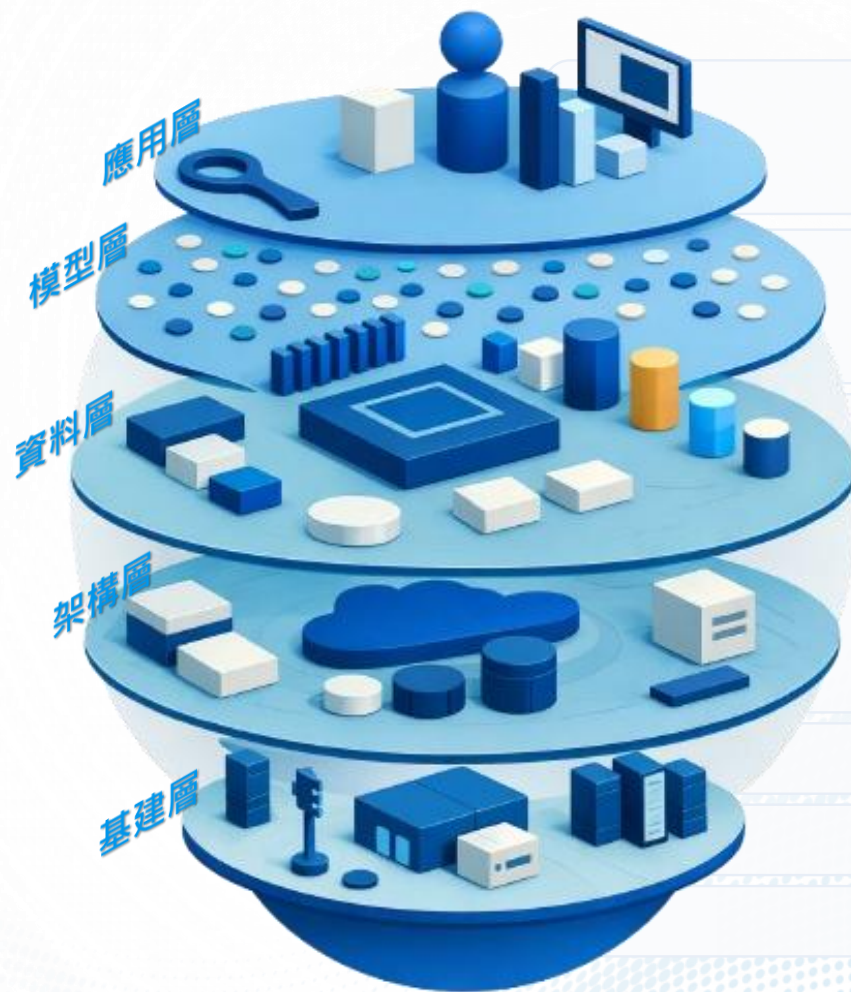


## 基礎設施

成本及 Time-to-Market的關鍵

# 策略夥伴協作

一個人可能走的快，但一群人才走得遠。



IBM

SAP

OpenAI

 **FOXCONN**  
HON HAI TECHNOLOGY GROUP  
3 AI Platform



 **NVIDIA**

IBM

 **databricks**

SAP

 **RAFAY**

 **netris**

 **Red Hat**

 **TECO**

 **MTEC**

 **Keppel**

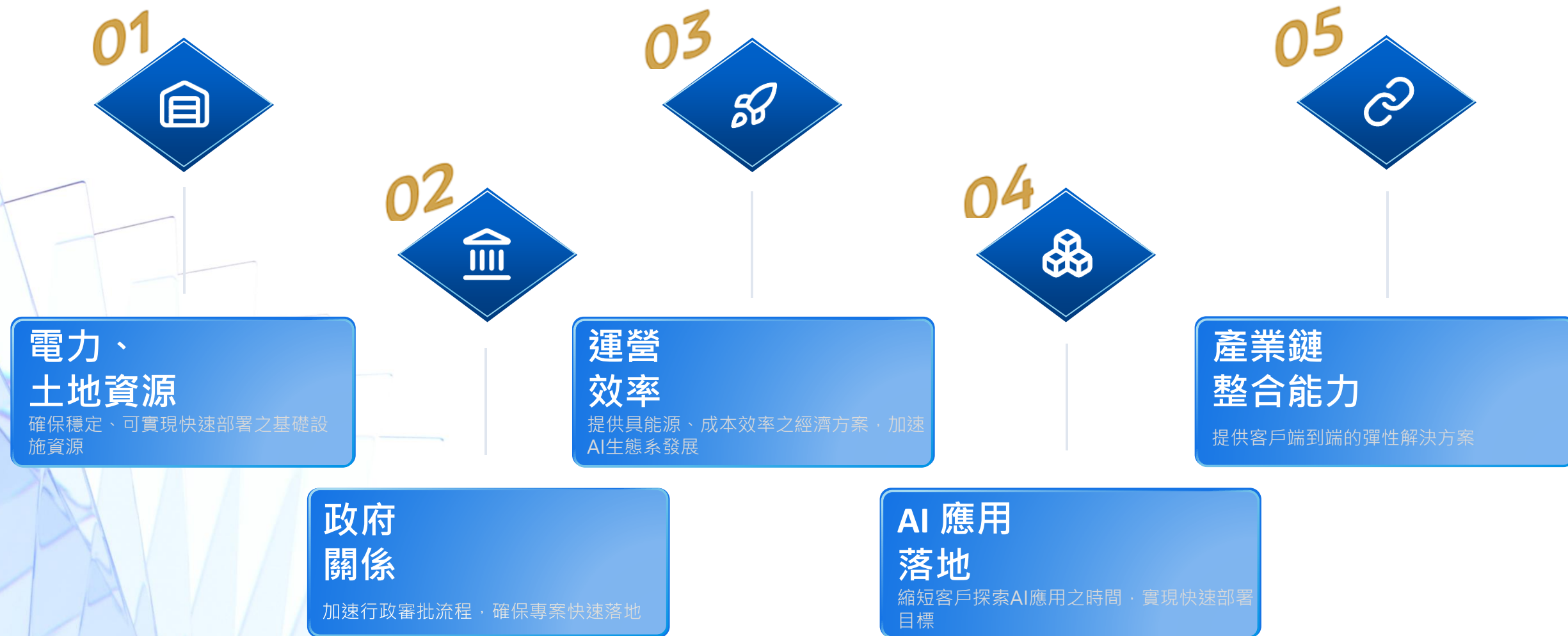
 **AIRTRUNK**

 **VERTIV**

 **Schneider Electric**

 **NVIDIA**

# 五大支柱藍圖



# 地域分佈

從台灣開始，拓展亞太市場。

## 選址關鍵評估選項



充足且穩定的  
基礎設施

( 土地、電力 )



再生能源  
可及性



政策  
支持

( 政府支持度高且審批流程快速之地區 )



# 產業轉型升級的責任

## 基礎設施推動者



### 建立國家級 AI 算力底座

建構可擴展、低PUE、高安全的AI雲端基礎設施，降低企業與研究機構取得高效能運算資源的門檻。

## 產業賦能者



### 讓 AI 在各產業垂直領域落地

將AI算力轉化為各行業可用的應用平台與模型生態；與產業龍頭共創 domain specific AI、建立AI加速計畫，協助企業導入AI生產線。

## 生態協作平台



### 連結政府、學研與新創

成為AI產業聚合中心，支援政府數位轉型政策；培育AI人才；吸引國際企業研發中心落地。

# Cost Efficiency & Engineering Management

在確保工程品質前提下，平衡速度與成本關係。透過精細化成本分析、以及與各方利益相關者密切協作，確保每一筆投資都能產生最大化的價值回報。面對龐大的建設規模，任何微小的效率提升都能帶來巨大的成本節省。



## 供應鏈優化

與Level X- LevelXII相關供應商建立穩定合作關係，確保品質、成本可控。



## 專案管控

採用敏捷式專案管理方法，確保整體時程符合預期。



## 成本控制

建立成本管控組織及機制，避免專案預算偏差問題。

# 人工智慧的變革



人類演化從石器時代的「肌肉」到工業時代的「機器」，  
到資訊時代的「連結」，到AI時代正式進入到「智慧」的變革。

# 基礎設施即競爭力

AI 基礎設施就像產生「智慧能源」的工廠；國家能掌握AI基礎設施，就能確保科技的創新及經濟競爭力。



## 科技創新

縮短企業產品、技術之研發週期，提升競爭門檻，擴大與競爭對手差距。



## 經濟競爭力

以 AI 基礎設施為核心，拉動產業生態發展，提升國家經濟增長。



## 人才培育

以算力資源拉動 AI 應用發展，培養 AI 全產業鏈人才。



## 國家安全

確保 AI 技術及資料不受外部威脅，提升技術自主性及國家利益。

# 打造亞太區 AI Factory

## 為何選擇 Visionbay.ai



由鴻海集團出資主導，並獲 NVIDIA 認證與技術輔導，攜手打造台灣首家 NVIDIA Cloud Provider (NCP) 超算中心。



結合鴻海集團在設計、製造與供應鏈的全球領先實力，確保 AI 硬體具備世界級競爭力。



以主權 AI 解決方案，賦能產官學研升級，全面加速台灣 AI 智慧轉型。



2026~2033

**US\$ 5.5B**

募資金額

**100MW**

第一階段規模

**US\$ 0.43-1.81B**

年營收

**41%**

平均毛利率

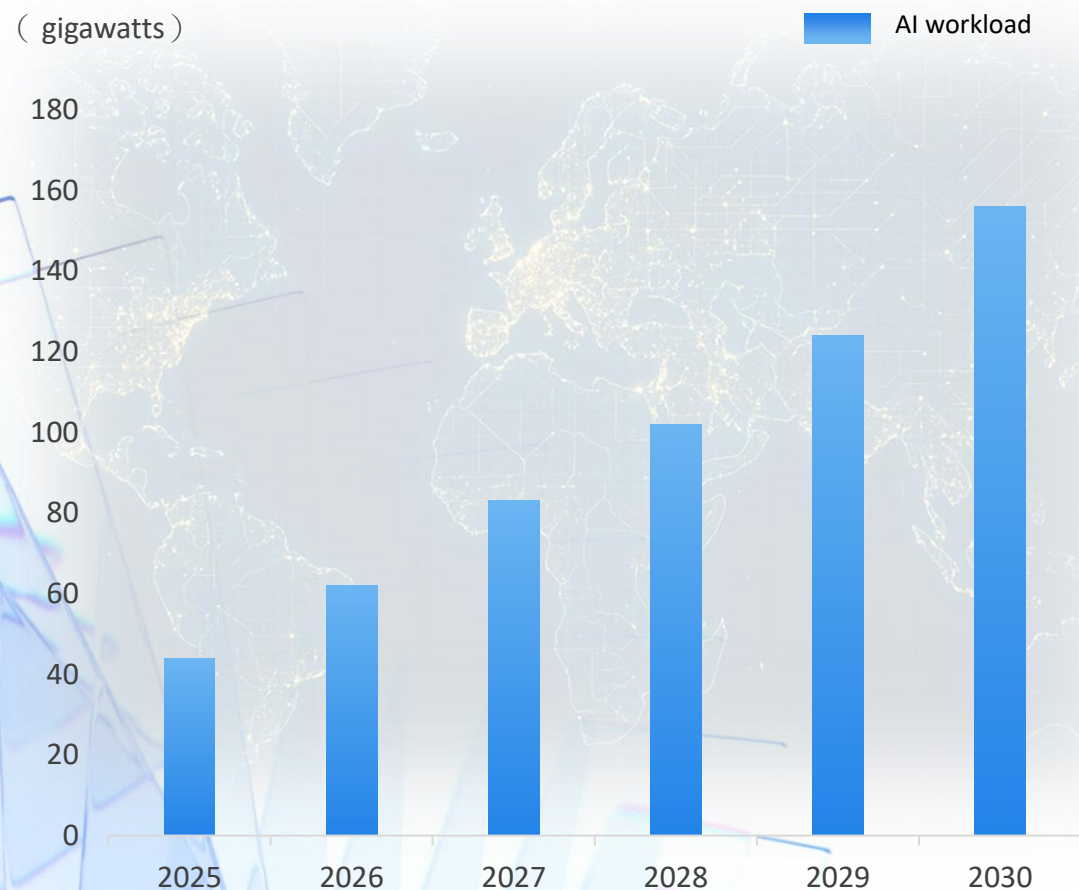
**8.66%**

平均年化ROI

**18.58%**

IRR

# 全球 AI 基建市場機會



\*Source: McKinsey & Company

(From 2025 to 2030)

AI Compute Demand >

3.5x

AI Infra Market (CapEx) >

\$5.2T

AIDC Capacity Demand >

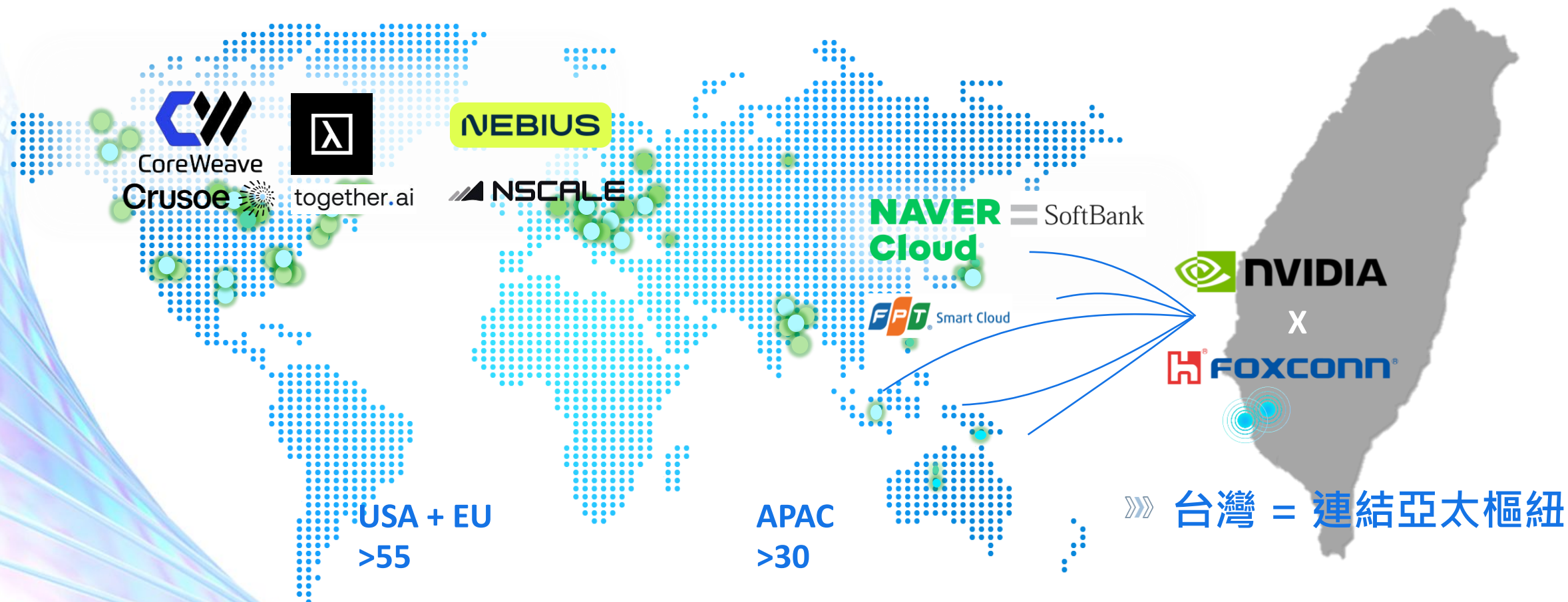
156GW

AI Workload CAGR >

29%

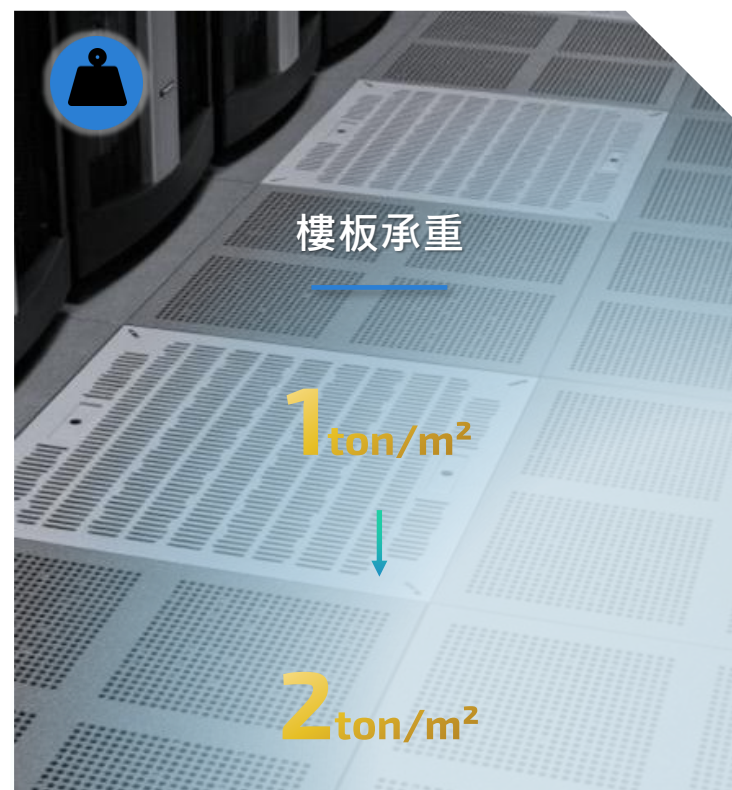
# 市場機會 - 亞洲正面臨 AI 主權缺口

亞太市場因缺乏大型 GPU 雲服務供應商，如 CoreWeave、Lambda Labs 等，正快速浮現為下一個 AI 藍海。



# 建置門檻 - 工程技術要求更高

運算租賃模式正成為新一代產業主流。



# 解決方案 - AI工廠整體方案

橫跨完整的 AI 價值鏈，亞灣結合鴻海集團在製造、設計與供應鏈的核心優勢，推出全方位的 AI 工廠解決方案，預計三年內全面落地。我們亦將分階段推出 AI 相關的服務產品與平台，加速生態系建構與產業應用落地。

## 2028 ● AI 工廠整體解決方案

憑藉鴻海的製造與供應鏈實力，垂直整合硬體、運算營運與軟體應用服務的可擴充性 AI Factory 整體解決方案。

## 2027 ● AI App Store 服務

打造 AI 應用工具市集，透過顧問式銷售推廣模型與 APP 應用，並將客製化 AI 模型整合進企業既有流程，打造永續 AI 生態圈。

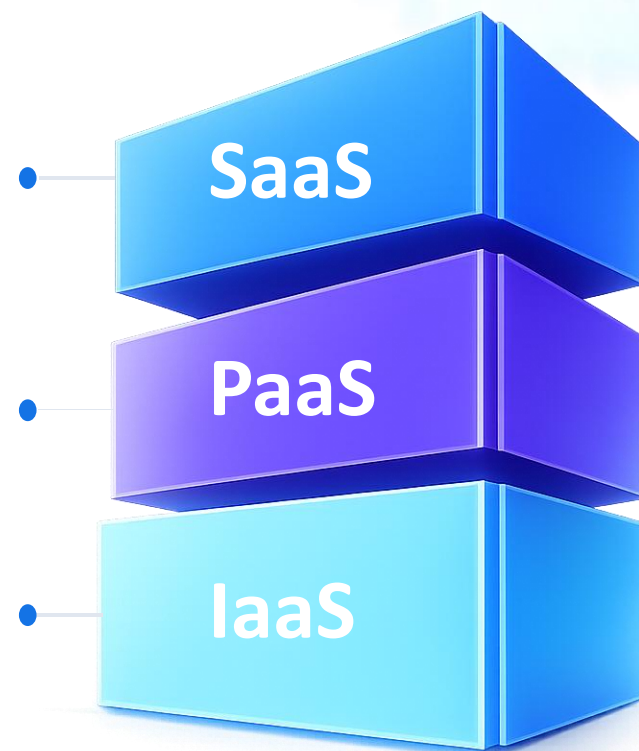
## 2026 ● 算力租賃服務

啟動先進 GPU 雲端租賃服務，結合完善的部署與運營管理機制，提供高效穩定的算力支援。

AI model,  
application  
marketplace

Computing  
operation  
management

AI server &  
DC infra  
manufacturing



# 我們的實力

台灣領先的 AI 數據中心，鴻海以穩定、安全、永續的算力實力，助您加速 AI 業務成長。



高效能、  
可擴展的基礎設施

**4.9MW**

TTL IT Capacity

高密度架構 & 彈性供電  
配置, 由

**8-28kW**

Air-cooled

至

**132kW**

Liquid cooling



可信賴、  
穩定安全至上

Uptime **Tier III**

通過 L5 測試驗證

**24/7**

全時監控支援

**ISO/CSA**

認證



世界級  
PUE 能效

能源使用效率

**1.2-1.25**

鴻海 AIDC2 所建 GB200  
樹立永續 AI DC 新標竿

台灣首座  
液冷架構 超級運算中心



**Taipei one**

託管 NVIDIA's 首座  
H100 超級運算中心



**AIDC 1**

H100 & H200  
AI 超算中心



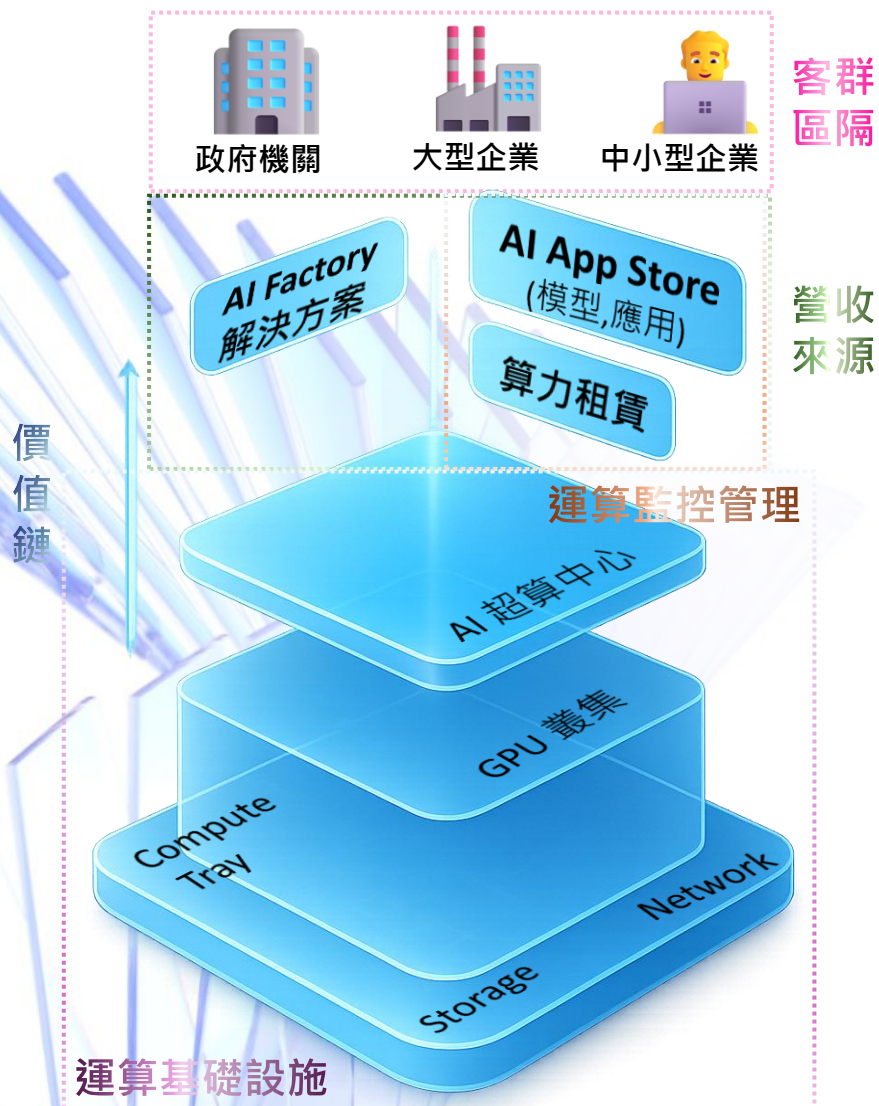
高雄  
AIDC



**AIDC 2**

GB200 NVL72 x 4  
+ Network/Switch x 4

# 商業模型總覽



## 目標市場

透過算力服務、顧問式模型服務與 AI 工廠解決方案，服務政府機構、大型企業（含 NCP）以及中小型企业。

## 定價模式

- 四年長約
- 1-3 年約
- 按時收費制
- 按 Token 收費制



## 早期客戶互動

針對亞太地區算力受限的高階 GPU，提供試用型 AI 算力優惠券，以提升客戶互動與留存率。

運算基礎設施

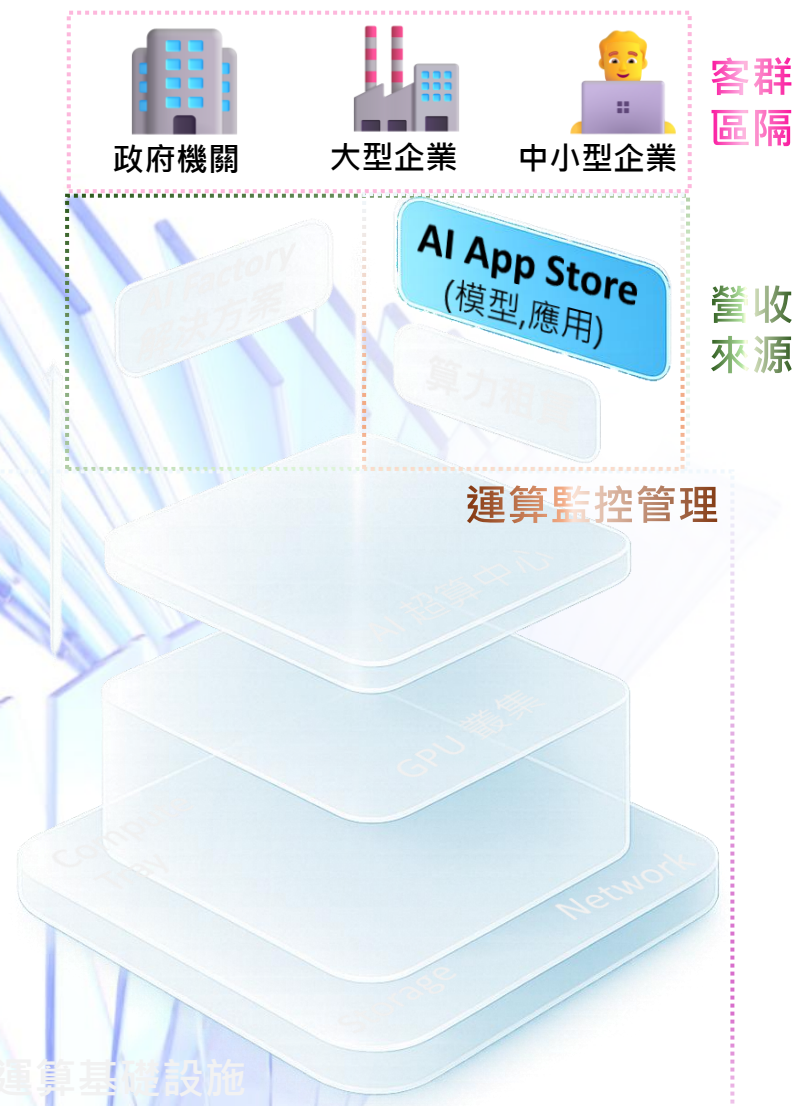
# 商業模型總覽 - GPU算力租賃服務



## GPU 算力服務

- 提供從即時急用到依客戶類型簽訂合約的多元彈性定價模式。
- 典型銷售流程包括：基礎設施的技術驗證、小規模試點部署、進一步擴展至大型 GPU 叢集與長期算力承諾。
- 長期合約（四年以上）可帶來穩定現金流，讓 Visionbay 更快達成盈虧平衡，並為未來成長奠定穩固基礎。

# 商業模型總覽 - 模型顧問服務



## 模型諮詢服務

- 整合 NVIDIA 與第三方 AI 解決方案，加速企業 AI 導入。
- 服務對象涵蓋大型企業、政府機構與超過 167 萬家中小企業，推動台灣的數位轉型。
- 以顧問式銷售模式提供「+AI」整合方案，將客製化 AI 模型與應用導入客戶的 ERP、CRM 與工作流程中，創造實質效益並帶動算力需求。

# 商業模型總覽 - 端到端 AI Factory 解決方案



## 端到端 AI 工廠解決方案 — 主權、安全、可擴展、具成本效率

- 提供從 IaaS 到 SaaS 的主權級 AI 解決方案。
- 透過垂直整合，實現優於同業 GPU 服務商的成本效益。

# 競爭優勢

## Visionbay.ai 贏在哪裡



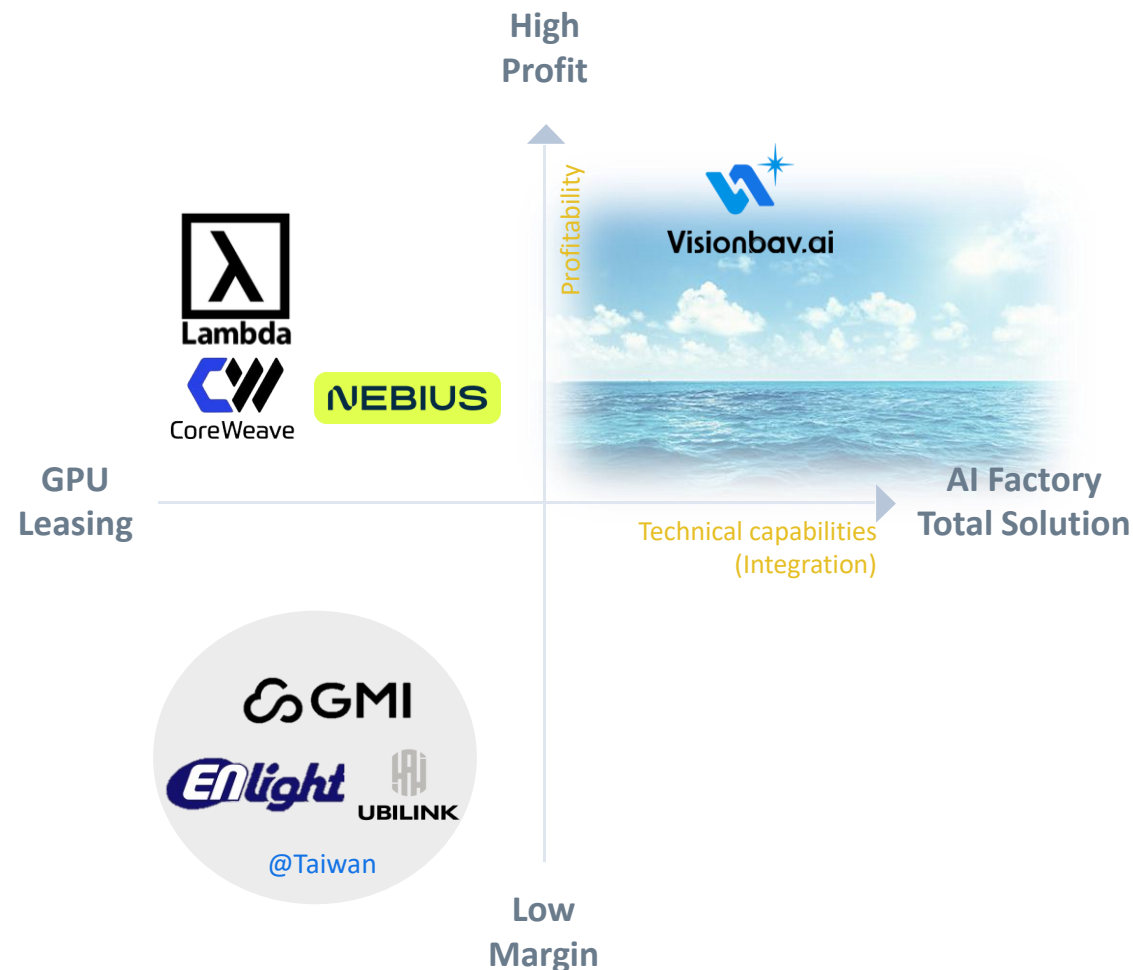
### AI Factory 市場獨特定位

整合鴻海集團資源，能有效提供從基礎設施到 AI 應用增值服務的完整 AI 工廠解決方案，協助不同類型客戶更快速地部署 AI 服務。

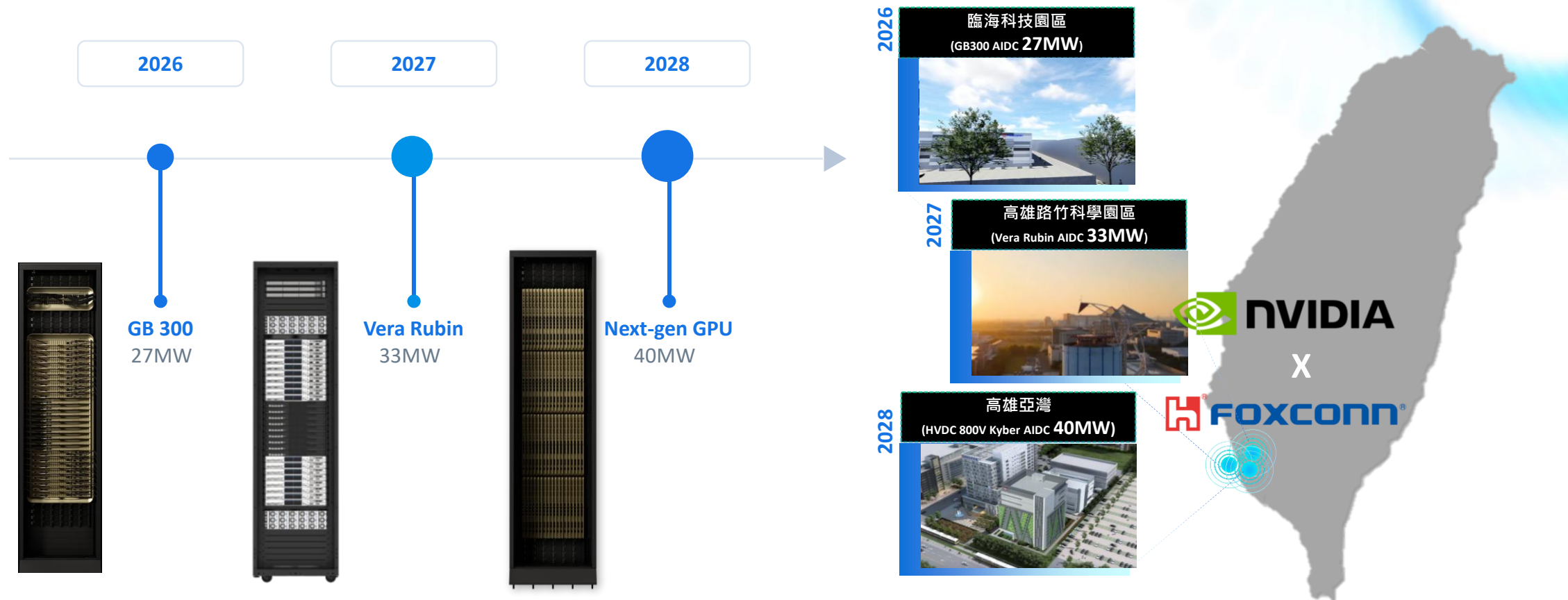


### 亞太與台灣市場缺口

亞太地區目前缺乏像 CoreWeave、Lambda Labs 這類大型 GPU 服務供應商，這使我們在這片藍海市場中擁有極大的發展潛力。



# 100MW 台灣部署時程



# 拓產 1GW+ 在 2029 前



Global AI 算力規模

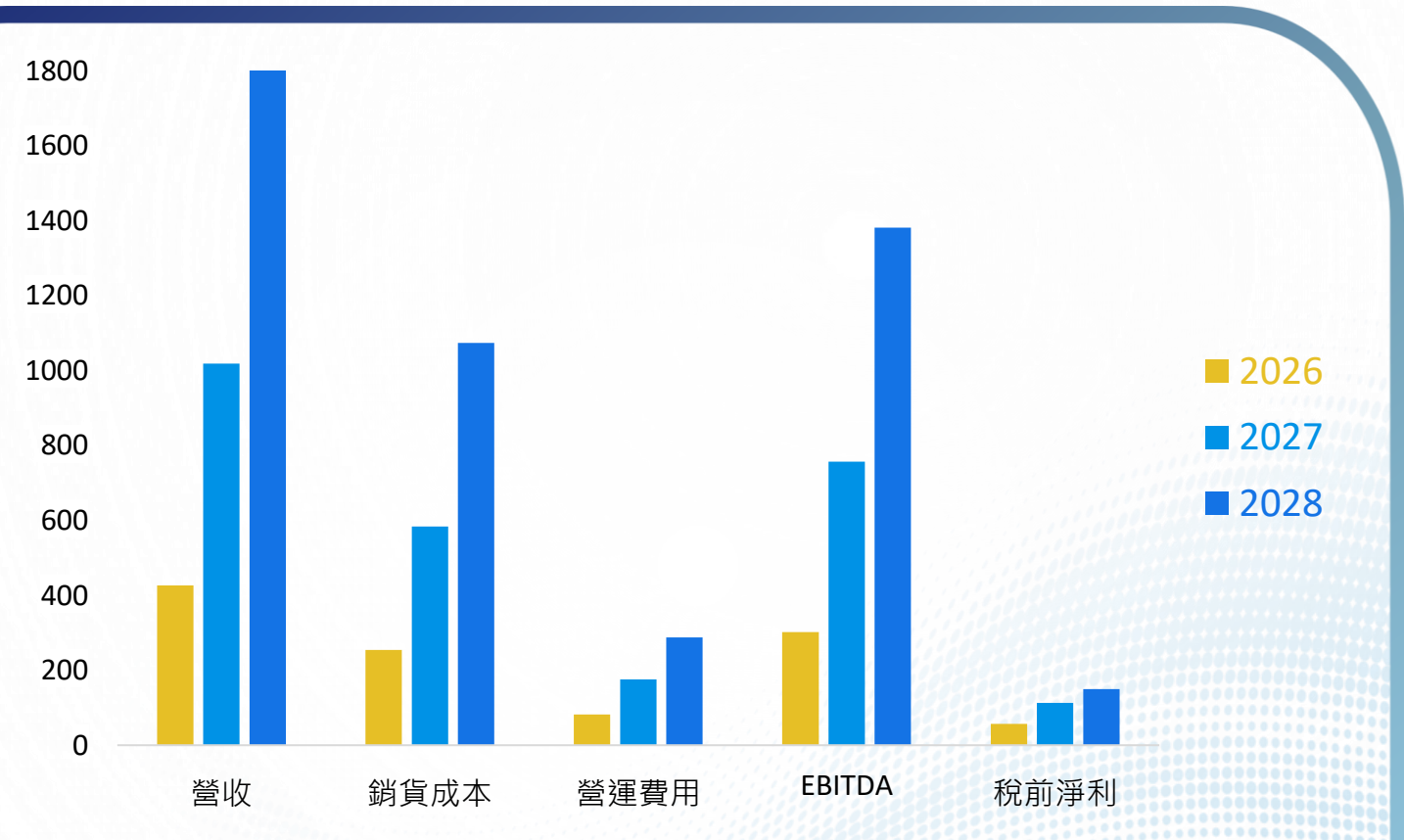
1GW ▲



# 投資與財務預測展望

由鴻海與 NVIDIA 支持，平均稼動率達 82%，快速進入獲利。

(單位：十億美元)



| 營收    |         |         | 單位：百萬美元 |  |
|-------|---------|---------|---------|--|
| 2026  | 2027    | 2028    |         |  |
| \$427 | \$1,019 | \$1,812 |         |  |

| 毛利    |       |       | 單位：百萬美元 |  |
|-------|-------|-------|---------|--|
| 2026  | 2027  | 2028  |         |  |
| \$173 | \$435 | \$738 |         |  |

| 營業利益 |       |       | 單位：百萬美元 |  |
|------|-------|-------|---------|--|
| 2026 | 2027  | 2028  |         |  |
| \$91 | \$259 | \$450 |         |  |

# 資金用途

## 》》 70% – AIDC 基礎設施

用於建置 GPU 運算節點、高速網路、儲存系統及相關支援設備。

## 》》 7.5% – 營運與人力成本

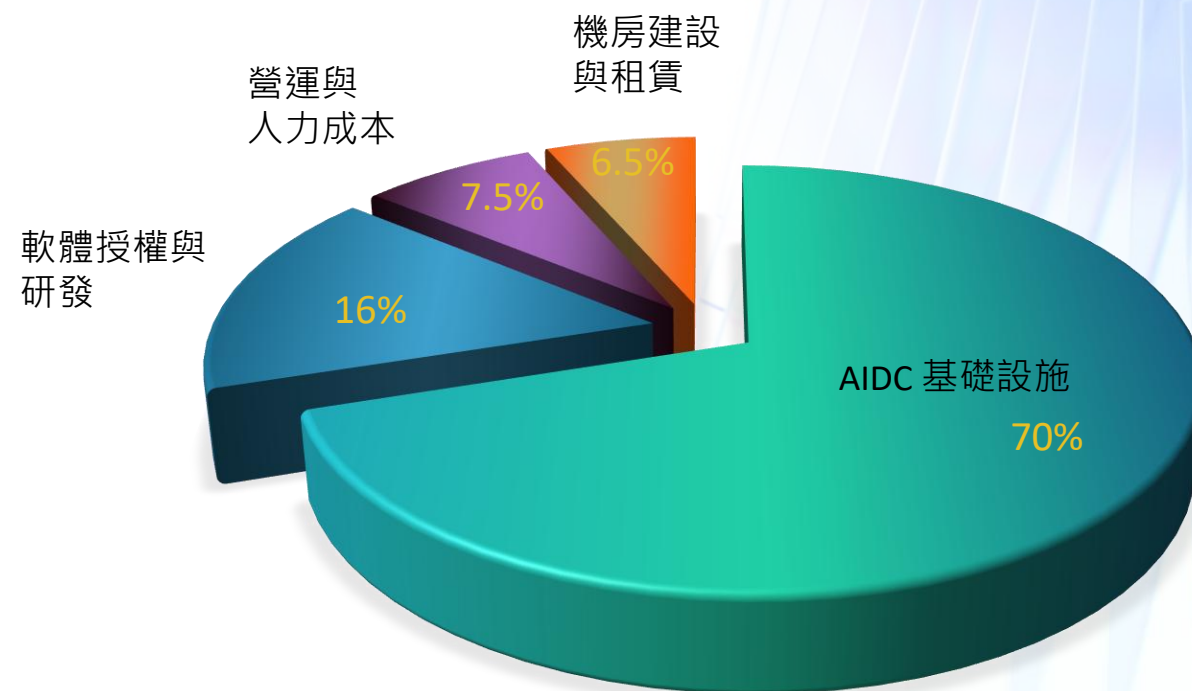
包含電力費用、銷售與行銷支出、研發投入及其他營運相關開銷。

## 》》 6.5% – 機房建設與租賃

涵蓋電力與配電設施安裝、備援系統，以及安全與消防防護基礎設施。

## 》》 16% – 軟體授權與研發

投入於工作負載編排平台、計費系統（BSS）、AI 市集入口網站，以及客戶支援系統的開發與授權。



# 投資結構方案



借貸法則

穩定收益型  
ex. 壽險公司

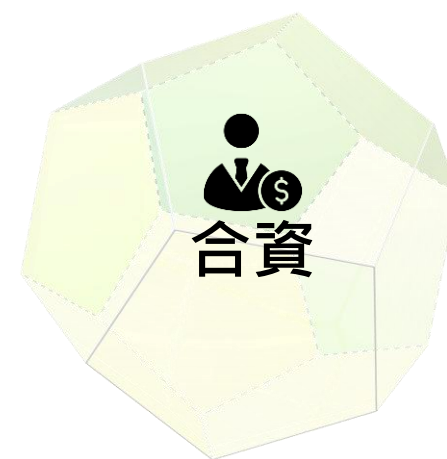
可搭配「轉換折扣」等彈性附加條款混合型結構



股權

高成長型  
投資人

具長期成長策略與 IPO 獎勵機制的投資者



合資

策略型  
投資人

與鴻海生態系的產業佈局與長期資產掌控策略保持一致。

# 策略架構

(單位：十億美元)

投資配置

|                        |      |
|------------------------|------|
| Capital                | 1B   |
| HH - 60%               | 0.52 |
| Equity Investors - 40% | 0.48 |
| Debt to equity         | 1.5  |
| 銀行借貸                   | 3    |
| 總投資額                   | 5.5  |

成效表現

|                          |        |
|--------------------------|--------|
| 稅前淨利<br>(Total in 8 yrs) | 0.9    |
| Life ROI                 | 8.66%  |
| IRR                      | 18.58% |
| 稼動率                      | 65-87% |

| USD             |  CoreWeave |  NEBIUS |  APPLIED DIGITAL |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 資本額             | 4.77B                                                                                         | 2.02B                                                                                      | 1.57B                                                                                               |
| 營收              | 4.3B                                                                                          | 0.3B                                                                                       | 1.0B                                                                                                |
| 稅前淨利 (2025)     | -0.8B                                                                                         | -0.2B                                                                                      | -0.03B                                                                                              |
| Benchmark Table |                                                                                               |                                                                                            |                                                                                                     |

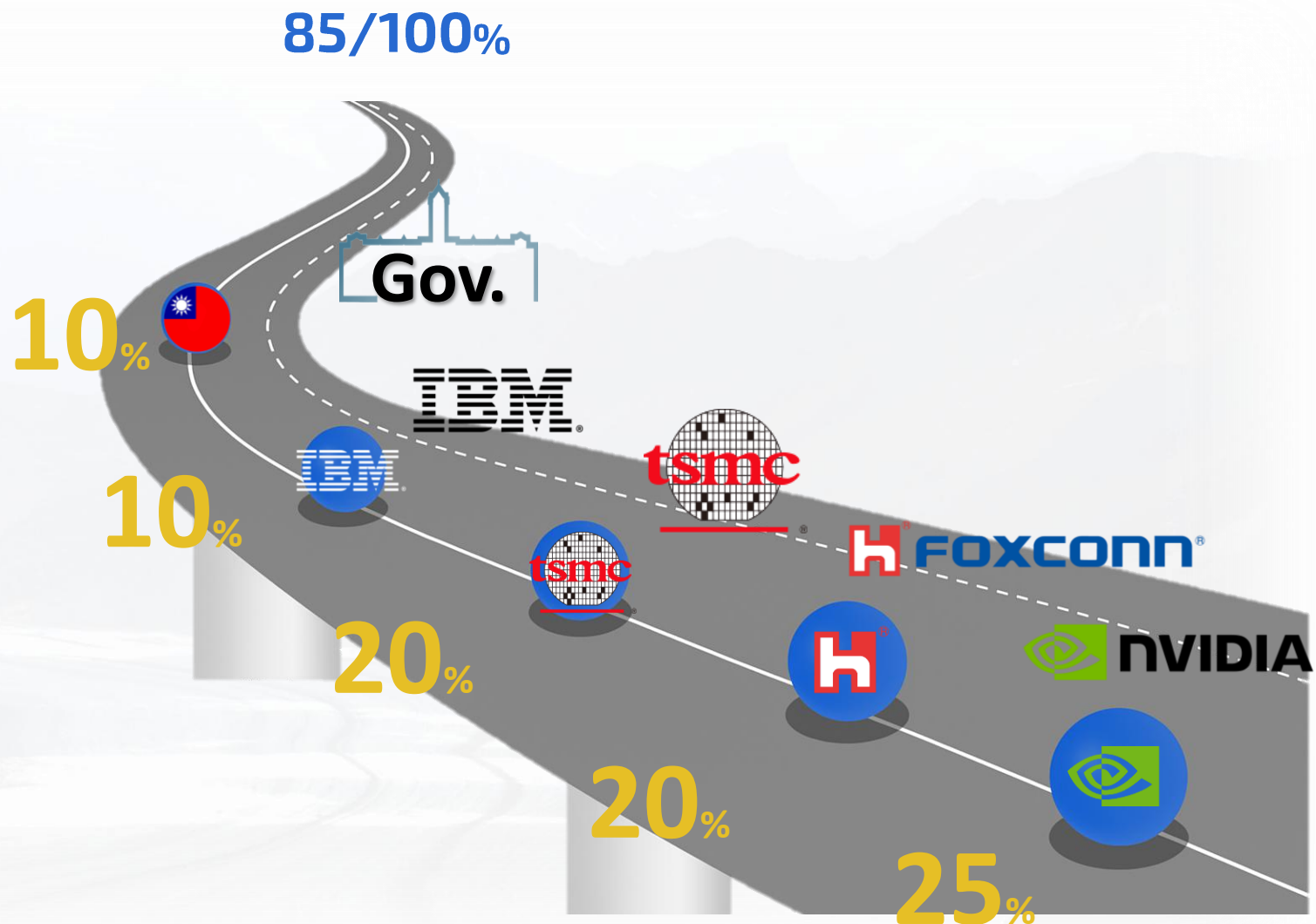
# 近 8 年財務預測

(單位：百萬美元)

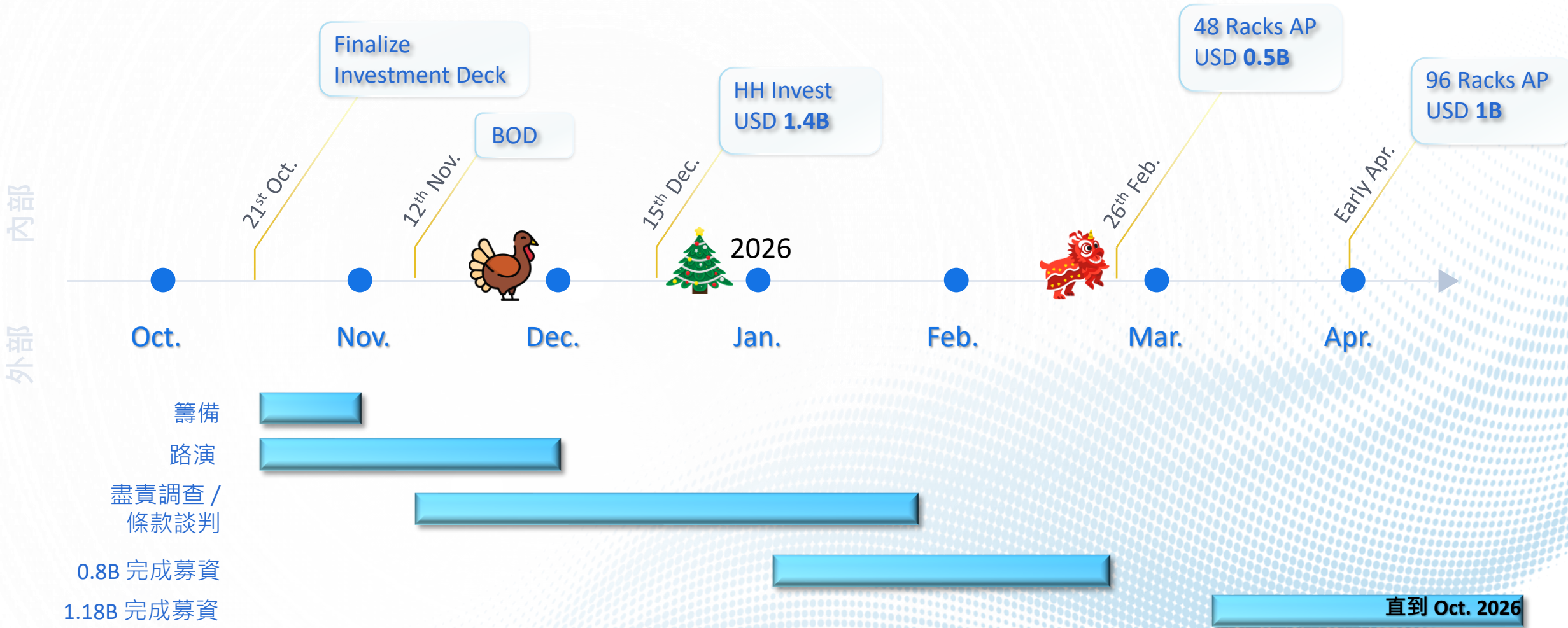
| Item           | 2026   | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  | 2032  | 2033  |
|----------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Revenue        | 427    | 1,019 | 1,812 | 1,740 | 1,677 | 1,636 | 1,516 | 1,411 |
| Gross Margin   | 173    | 435   | 738   | 670   | 595   | 555   | 642   | 826   |
| Opt. Margin    | 91     | 259   | 450   | 382   | 306   | 266   | 353   | 536   |
| EBITDA         | 302    | 748   | 1,354 | 1,285 | 1,210 | 1,170 | 1,045 | 950   |
| Net Profit     | 57     | 113   | 150   | 95    | 35    | 3     | 72    | 219   |
| Annual ROI (%) | 31.0%  | 26.4% | 19.0% | 12.1% | 4.4%  | 0.4%  | 9.1%  | 27.8% |
| Life ROI (%)   | 8.66%  |       |       |       |       |       |       |       |
| IRR (%)        | 18.58% |       |       |       |       |       |       |       |

# 客戶租賃承諾

透過策略合作夥伴的堅定承諾  
推動本地人工智慧 (Sovereign  
AI) 生態系統的發展。



# 募資關鍵里程碑



# 投資 AI DC 風險評估



**需求不如預期 /  
GPU 服務單價下滑 (AI泡沫化、競爭加劇)**

(Due to AI market saturation & intensified competition)



## 對策

### 1. 以策略合作夥伴打底

— e.g.,如 NVIDIA DGX Cloud, 集團內需, 與長約客戶(3-5年)

### 2. 避免集中單一客戶，目標客群多元

—企業私有AI/政府主權/研究機構/供應鏈夥伴

### 3. 建立差異化服務

—更好的SLA、資料主權、私有隔離、訂製化的AI模型

# 投資 AI DC 風險評估(Cont'd)



**NVIDIA 產品快速迭代，造成資產加速折舊**

(e.g., GB300 → VR200)



## 對策

### 1. 加速出租率 第一梯隊上線

— 搶占新機種「價格 / 效能甜蜜期」，加速出租率提升並縮短攤提回收週期。

### 2. 長尾產品策略

— 成熟機種降階到二線市場，以較低單價 + 維持利用率延長現金流。

# 領導團隊



**Neo Yao**

**執行長**

- FORTUNE BAY 創辦人兼執行長 ( 年營收達 17 億美元 )
- 超過 12 年商業發展經驗
- 超過 5 年數位轉型與資料分析經驗
- 鴻海集團董事長辦公室特助
- 紐約大學史登商學院 商業分析碩士



**Frank Ho**

**營運長**

- FORTUNE BAY Technology 營運長
- 領導半導體與 AI 雲端營運中的財務、供應鏈與系統團隊管理
- 超過 10 年半導體供應鏈營運經驗
- 超過 10 年自動化軟體、AI 與多智能體演算法開發經驗
- 新加坡南洋理工大學 EMBA
- 台灣科技大學 自動化碩士

# 顧問與合作夥伴



**Sogo Hsu**

顧問

- Dynamic Computing Technology 董事長
- IDC 基礎設施營運專家，曾主導 NVIDIA Taipei-1 叢集部署
- 超過 20 年 HPC ( 高效能運算 ) 經驗，打造台灣首座 HPC 系統
- 台灣大學 電機工程博士



**Kuo-Chin Chang**

顧問

- 鴻海集團資訊長 ( CIO ) - 數位轉型領導者
- 超過 30 年 IT 與企業系統經驗
- 中原大學 應用數學學士





## 以卓越製造為基石 領航 AI 超算未來

✉ 業務窗口: Alex Cheng <alex.kf.cheng@visionbay.ai>